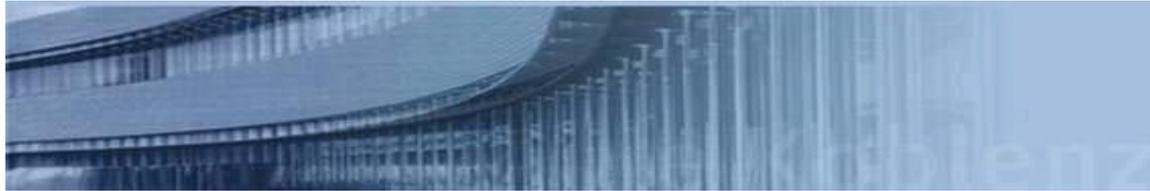


Erfolgreich managen in der Corona-Krise

Never Waste A Good Crisis



Online, 26. Mai 2020

Prof. Dr. Ayelt Komus

komus@hs-koblenz.de

[@AyeltKomus](https://twitter.com/AyeltKomus)

www.komus.de

www.process-and-project.net

www.heupel-consultants.com

www.praxisforum.net



***Kontextabhängige Handlungsprinzipien
und Corona-Krise***

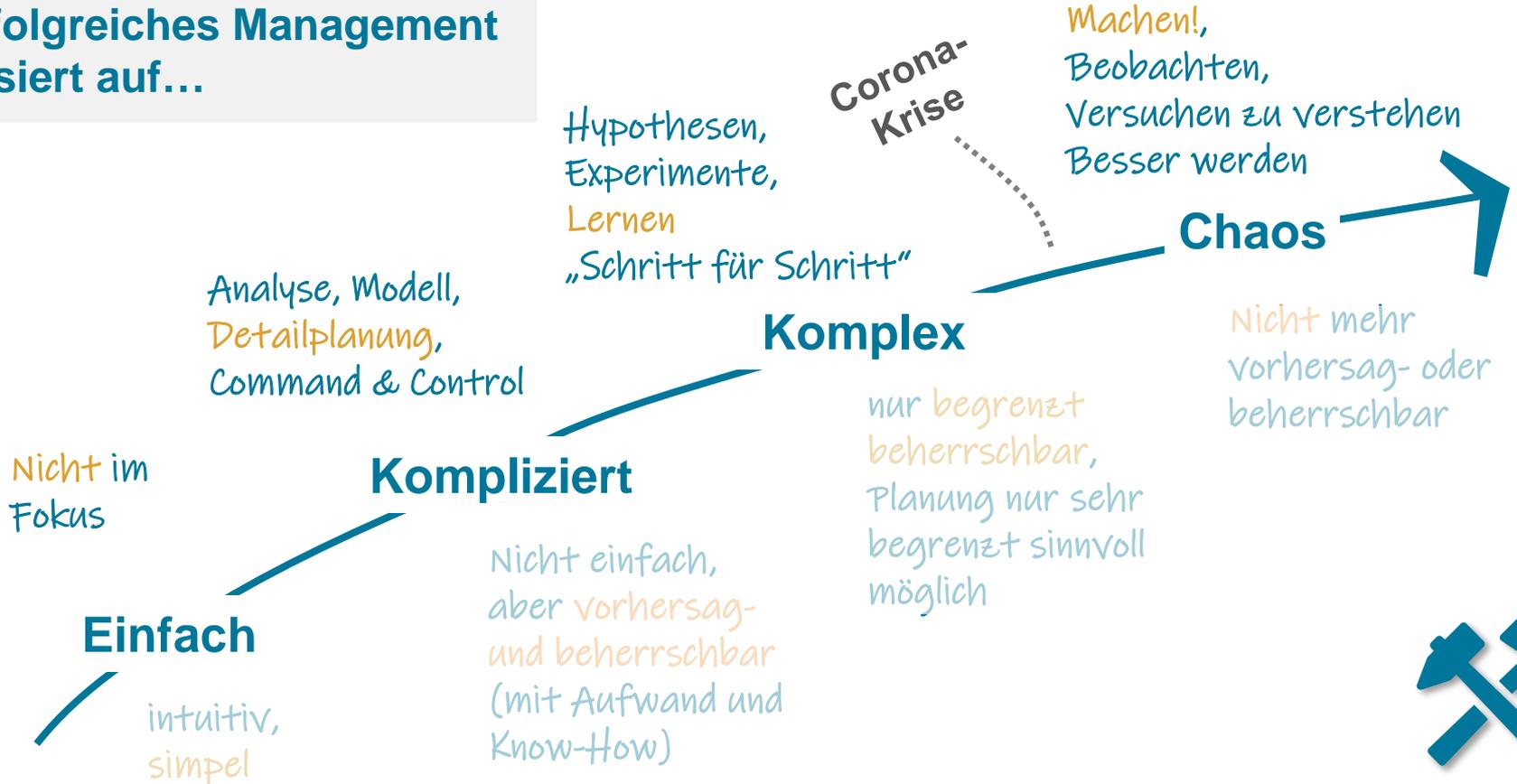
Management-Kontexte - Einordnung

Zusammenhänge und Systemverhalten sind....

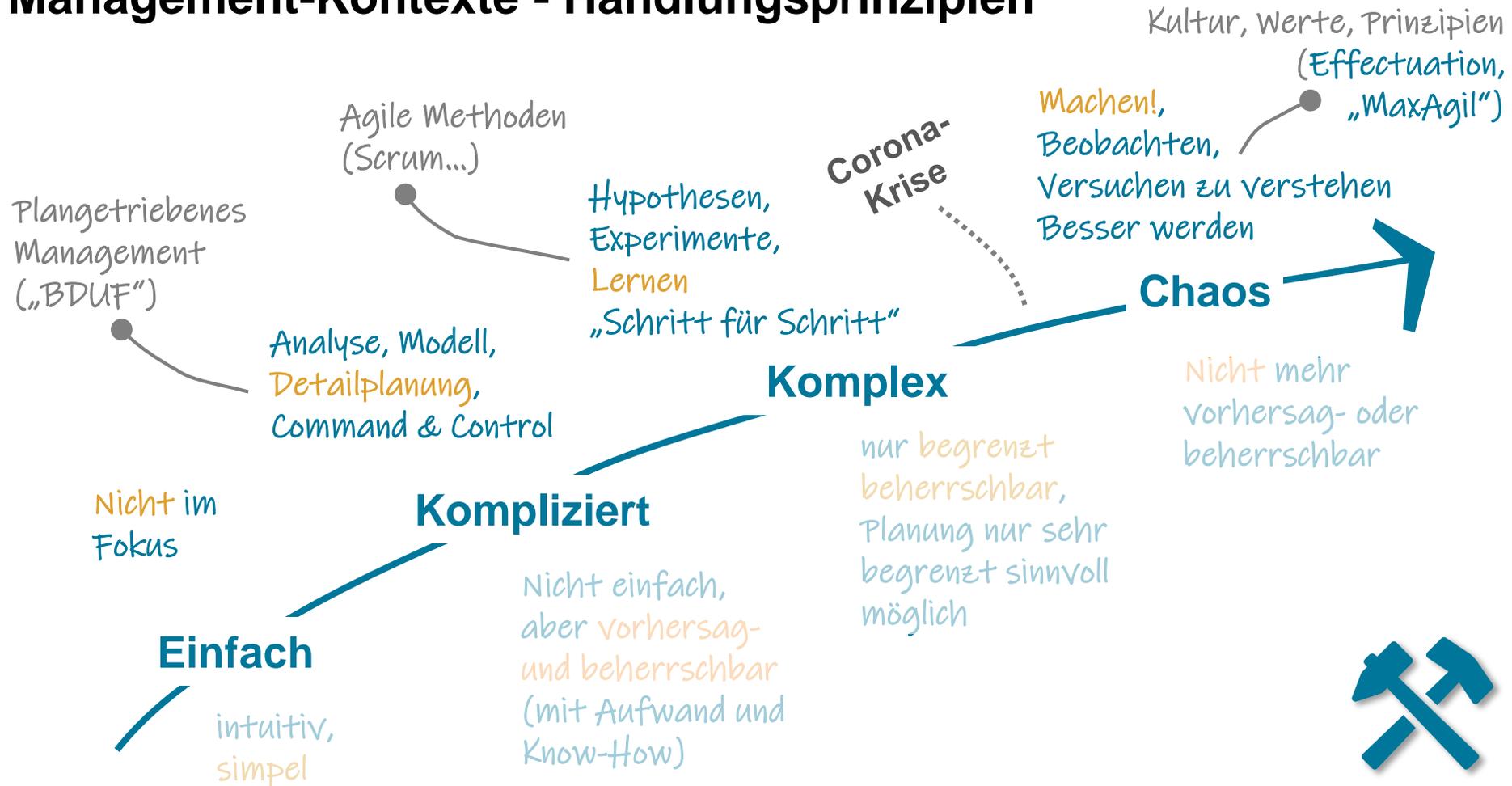


Management-Kontexte - Handlungsprinzipien

Erfolgreiches Management basiert auf...



Management-Kontexte - Handlungsprinzipien

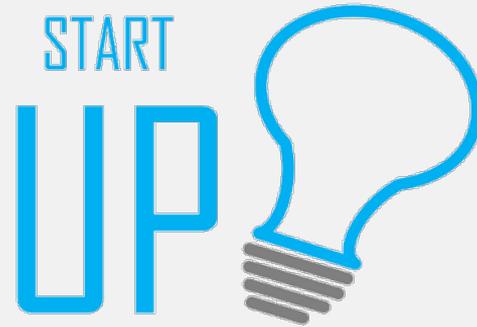


Effectuation

Was macht Start-Up-Unternehmer erfolgreich?

Start-Up-Unternehmen haben besondere Herausforderungen:

- Geringe Mittel
- Schlechte Chancen
- ...



Wie Denken?
Wie Entscheiden?
Wie Handeln?



Effectuation - Ansatz aus der Start-Up-Forschung

Wie Denken, Handeln, Entscheiden Start-Up-Unternehmer? Effectuation ahmt dabei erfolgreiches Unternehmertum von Gründern nach und systematisiert dieses mittels 5 Prinzipien.

1



Mittellorientierung
Bird in Hand

Was macht Start-Up-Unternehmen erfolgreich?

2



Leistbarer Verlust
Focus on downside

3



Nutzung von Zufällen und Überraschungen
Limonadenprinzip

4



Partnerschaften & strategische Allianzen
Crazy Quilt

5



Steuern im beeinflussbaren Bereich
Pilot in the Plane

Quellen: Pixabay

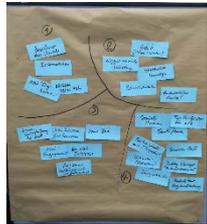
Fünf Effectuation Prinzipien mit praxiserprobten Tools

1



Mittelorientierung
Bird in Hand

*Wer bin ich?
Was weiß ich?
Welche Ergebnisse kann ich mit den Mitteln erzielen?*



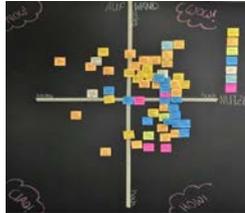
Ressourcen-Inventar

2



Leistbarer Verlust
Focus on downside

*Was bin ich bereit zu verlieren? Wo liegt meine Schmerzgrenze?
Welche Verluste sind derzeit akzeptabel, um attraktive Chancen zu nutzen?*



Italian Matrix

3



Nutzung von Zufällen und Überraschungen
Limonadenprinzip

*Was passiert?
Wie können wir damit konstruktiv umgehen?*



Assoziationsübung

4



Partnerschaften & strategische Allianzen
Crazy Quilt

*Wen kenne ich?
Wer könnte daran Interesse haben, mitzumachen?
Wie können wir gemeinsam was Neues schaffen?*



Partner-Inventar

5



Steuern im beeinflussbaren Bereich
Pilot in the Plane

*Was kann ich persönlich tun?
Welchen Beitrag/Mehrwert kann ich leisten?*



Kopfstandübung

MaxAgil

MaxAgil – als Grundprinzip und konkret in Projekten

Ansatz: **agil noch RADIKALER**

Beispiele

- Sprint-Dauer verkürzen
- Fokus auf schnelle Ergebnisse, Experimente
- noch mehr „out-of-the-box“-Denke
- Empowerment auf Ausführungsebene
- Inkremente noch kleiner,
- Retros und Visualisierung noch wichtiger
- ...



**Entscheidend ist das agile Mindset und Prinzipien
Rollen, Begriffe, Meetings etc.
sind Ergebnis, nicht Schlüssel des Prozesses**

Abbildungen Pixabay

Never waste a good crisis
„Chancen nutzen“ vs. „Laden am Laufen halten“

Herausforderungen, Chancen

Herausforderungen

„Laden am Laufen halten“



- Home-Office zum Laufen bringen (Technologie)
- Prozesse auf Online hin ausrichten
- Supply Chain sichern
- Motivation und Team-Feeling
- Führung
- Wertschöpfung, Kundenzugang (am-Laufen-halten-Modus)
 - Gruppen trennen (Kritische Infrastruktur)
 - Bringdienst (Beim Kunden präsent bleiben)
 - Online-Collaboration (Office, Schule...)

Chancen

Neue Freiräume nutzen

Aufstellen für die Zeit nach der Krise

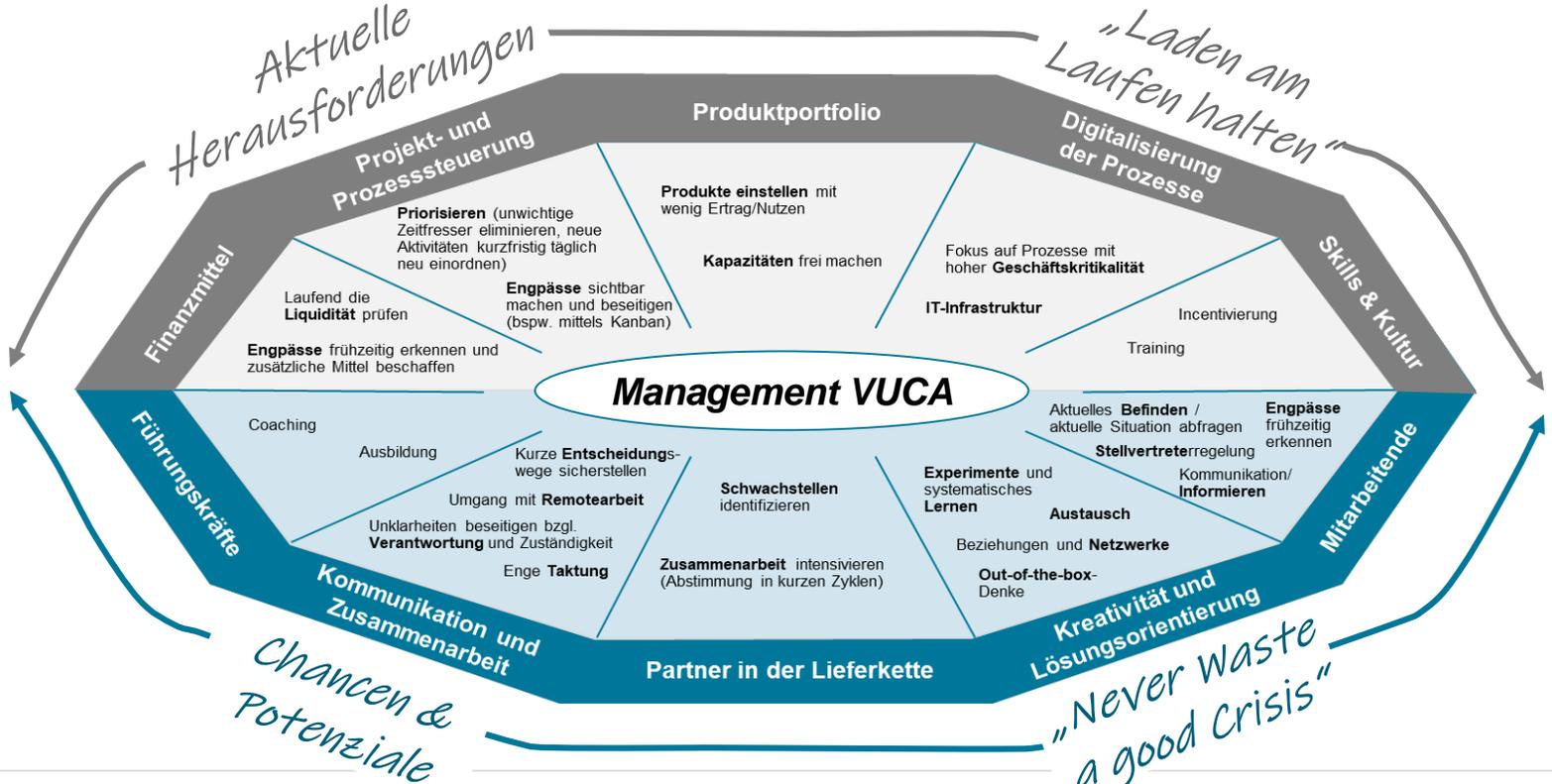
- Image verbessern / „Kredit“ aufbauen
Mitarbeiter-, Lieferanten-, Kunden
- Alte Zöpfe abschneiden
(jetzt ist die Zeit!)
- Neue Geschäftsfelder, Business-Modelle
für das Neue Normal
- Neuaufstellung Strategie + Sourcing-Ansatz
für Training und Personalentwicklung

Never waste a good crisis
Winston Churchill

Herausforderungen & Chancen für Personal und Organisation

Praxisbeispiel

In der aktuellen Corona-Situation gilt es neben der Sicherstellung des operativen Betriebs, neue Freiräume zu erkennen und diese systematisch zu nutzen.



Let's connect!

 **Xing:** www.xing.com/profile/Ayelt_Komus

 **LinkedIn:** <http://de.linkedin.com/in/komus>

 **Twitter:** @Ayelt Komus

www.komus.de
www.process-and-project.net
www.heupel-consultants.com
www.praxisforum.net